

# 社内報 4 月号

株式会社NITTOH

## 45 期を迎えて

44 期は、当社単体、グループ連結とも、増収、減益の決算になりそうです。増収は、セブンハウスと不動産課の売上増、改修での塩ビシート防水の増加、そしてエネファームの販売増によるところが大きいです。昨年度は、大きく売上を伸ばす部門がある一方で、前年を大きく割り込む部門も多くありました。一昨年に北陸営業所で超大型の防水工事を実施していたので、その影響は仕方のないところですが、住宅メンテナンス事業部の三河、岐阜、ハウスクリーニング課、さらに東京設備課などの売上減がマイナス要因でした。また、昨年度は、社員の退職や、ケガによる離脱など、人員の面で苦勞が多くありました。病気や事故で、尊い命が失われたり、怪我や病気による退職や休職が何件か発生しました。すべて業務外による発生であるわけですが、社員が健康で元気に仕事ができることの大切さを痛感しました。また、当社は、今まで若い会社で、定年退職になる人は、ほとんどいなかったのですが、徐々に増えてきて、今後の十年間では、大変多くの方が定年を迎えます。これは、今までに経験をしたことのなかったことです。また、建設職人不足に対する対策として、社員施工を増やそうと工務系社員をここ数年にわたり、多く採用してきましたが、なかなか長く続かない人が多く昨年度、多くの方が退職しました。もちろん成果はでており、売り上げ増に貢献している人も多く、こうして頑張っている社員無しで昨年の増収の実績はなかったのも事実です。求人費や教育期間の人件費などで、想定以上に費用が発生してしまったことが、主な減益の理由です。皆さんの長年の努力により、お取引様からは、有り難い評価をいただいております、もっと仕事を出したいので体制を強化して欲しい、施工可能なエリアを広げて欲しいという話をいただくのですが、期待にお応えできていないのが現状です。

市場の状況ですが、44 期は、住宅業界で、前々から言われていた問題点が顕著に数字や形となった年でした。国内新築着工は、賃貸アパートに支えられて伸びていますが、戸建て住宅は明らかに元気がありません。大手住宅メーカーは海外の住宅会社を数多く M&A により獲得しました。当社への発注が減少している得意先様も、海外や他の事業で会社としては、現状維持程度は結果を残しており、それはもう国内の新築戸建て事業には期待していませんと明言しているようなものです。住宅業界以外の内需の産業も少子高齢化により、店舗の閉鎖、合併など明らかに縮小傾向です。

そうした状況下で 45 期なのですが、これまでの延長線上ではやっていけないことは明らかです。昨年度、組織としては住宅メンテナンス事業部と東京中央営業所を新たに設置しました。すぐには、実績にはなっていませんが、1 年がたつと前からあったように馴染んでおり、今後

期待がもてるようになってきました。昨年度より本格稼働した不動産課も売上で大きく貢献し、下半期は黒字化を果たし、今後に大いに期待が持てるようになりました。時代の変化とともに新しい事業展開が不可欠ということを示していると思います。新しいといっても今いるところからしかスタートはできません。今の仕事を良く知り、もっともっと専門性を高め、問題点や周辺事業のこと、上流、下流の仕事のことなど幅広い知識を得ることで新しいことを思いつくことができ、成功につながる方法はこうしたやり方しかありません。素人の思い付きのような発想で成功するほど世の中は甘くありません。今年度から、今まで以上に事業ごとで専門性を高める教育活動に力を入れて、潜在能力の高い若手を早く強力な戦力へと高めていくことが必要です。施工能力を高めるためには、有能な職人を発掘するとともに、社員施工班を継続して増やしていくしか方法はありません。施工能力を高めることは、当社が生きていく生命線です。地方からの求人や教育方法の工夫改善などの努力を継続して行い、工務系社員においても長く継続して働ける施策をとっていかないとイケません。一方で、営業、管理職社員は、主力を新卒採用に大きく舵を切っていく予定です。一斉採用となってきますので、そういう意味でも教育体制の整備・強化が必要になってきます。組織も地域より事業ごとの専門性を重視した形へと変えていきます。また、部門によるマネジメントにも、まだまだ改善の余地は多くあると考えています。日々、会議や報告書などを通して、仕事をよく見てあげて指導されているところもあれば、教育がなされておらず若手が伸びてこない部門もあります。マネジメントする側の実力により業績が変わってきます。CS 活動しかり、協力業者会の活動もしかりです。部門長が言わなくても、係長、主任が主体性をもって活動しているところまで成長しているところもあれば、意識の低いままのところもあります。会社が大きく成長できるかは、各部門のマネジメントレベルによるところが大きい。数字を毎年安定的に伸ばしていくには、仕事に対する実力をつけていくしかありません。どのような業界でも、伸びている会社もあれば、衰退している会社もあります。業務環境がどうあれ、変化に適応し、また、変化をいかして、事業展開を行い、真に実力ある企業を目指していきましょう。

## 全国サンタック防水工事業協同組合より表彰

3 月 22 日に行われた全国サンタック防水工事業協同組合の総会において、殊勲賞の表彰を受けました。東京 5000 m<sup>2</sup>、名古屋 4000 m<sup>2</sup>、大阪 1000 m<sup>2</sup>の実績によるものです。

## セブンハウス「CHU!」の家の完成見学会

3 月 25、26 日、岡崎市で「CHU!」の家の完成見学会を実施しました。「CHU!」の家は、伝統的な木造軸組工法を採用しているのですが、接合部を「TEC-ONE」という金物で接合して強度、精度を高めており、地震に強い安心な住まいを実現しています。また、圧縮硬質ウレタンを断熱材に用いた高気密、高断熱の住まいで、設計の自由度が高いのも特徴です。今回、お施主様のご厚意によりオープンハウスを開催させていただいたお住まいは、赤茶色の横貼り外壁とカバーポーチが目目を引くアーリーアメリカンスタイルのお家で、木質感とカラフルでポップなインテリアで仕上がっています。外壁、内装とも大変センス良くまとめられており、素晴らしいお家が出来上がりました。こんな家に住んでみたい！



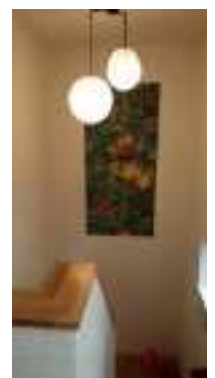
外観



リビングとキッチン



トイレ



階段



階段下の利用

新しい社章で、新たなスタート



新・社章

社屋設備の拡張

駐車場が、手狭になり東京営業所では、今まで三井のリパークとして貸していた 8 台分駐車できる土地を返してもらい自社で使用することにしました。また、春日井事業所でも、近隣土地に 20 台分の駐車場を借りました。またビルワーク

では、空いていたワンフロアを自社で使用しようと現在計画中です。

施工事例紹介

- 施工場所：東京都小平市
- 工事名：大屋根改修防水工事
- 建物：鉄骨造
- 仕様：塩ビシート機械的固定工法



施工前



天井養生後



施工後

担当：防水課 東京営業所 池田 嘉洋

築 40 年以上経っている物件の大屋根改修防水工事です。  
使っていないサーキュレーターがいくつもあり、撤去が出来ない為、大工工事にてすべて箱型に覆いました。防水は、塩ビシート機械的固定工法で改修しました。  
建物の中は、精密機械などが置いてあったので埃など天井から落とす訳にいかず、室内の天井を社員、協力業者 10 名ほどで 2 日間かけて養生しました。  
その甲斐あって室内も汚さず、防水も非常に綺麗に仕上がりました。お客さまにも大変喜んで頂きました。

ちょっと一言

「気分転換」



法人建設課  
村上 香織

皆さま、お疲れ様です。

4 月になって年度も新しくなり、人事異動や担当者変更等で気持ちがソワソワしている方がいるかもしれません。私はそのうちのひとりで、理由は本決算の処理が期日までに間に合うかどうかです。今まで必ず間に合わせて処理をしていますが、何年経っても決められた期日までの処理はソワソワしてしまいます。

でもこの時期の朝の通勤時だけはワクワクしています。それは桜の花が咲いているからです。桜の花を見上げていると、仕事に対する私のソワソワがどこかへ行き、気持ちが楽になります。

最近そんな桜のことを纏めてある本を読みました。

日本の桜といえばソメイヨシノが有名ですが、実はこのソメイヨシノは人の手が入った栽培品種だそうです。

生物学的な考えでは、自然の中で生まれ育った野生種を「種」として分類し、日本の野生種は今のところ、ヤマザクラ、オオヤマザクラ、エドヒガン、タカネザクラ、チョウジザクラ、オオヤマザクラ、カスミザクラ、マメザクラ、ミヤマザクラ、カンヒザクラの 10 種だそうです。

私はほぼ初耳の品種ばかりですが、皆さんはどうですか？

これらにはそれぞれに特徴があり、それは生息地(地域、土地の形状等)、開花時期、咲き方の違い等があります。

この中の生息地の特徴には、海岸、急斜面の崖、山地、渓谷、傾斜地、山中深い場所、亜熱帯等があり、愛知県の濃尾平野といわれる、平地に暮らしている私はこれらの桜にはなかなか出会えないようです。

さて、忙しいこの時期、気分転換も私は必要だと思います。

桜に限らず、自然に目を向けてみるのも気分転換のひとつの手段だと思います。

ワクワクして気分転換ができれば、ソワソワも多少は無くなるのではないのでしょうか。

入社社員紹介

★内藤 善夫 法人事業部 岐阜営業所 57 歳

資格: 2 級建築施工管理技士  
2 級福祉住環境コーディネーター  
乙種 4 類危険物取扱者

趣味: 映画、骨董、フィギュア

「1 日でも早く戦力として精進してまいります。」

★村上 綾子 阪神営業所 43 歳

趣味: 犬と散歩

「早くお役に立てるように頑張ります。」

どうぞよろしくお願いたします。」

★Happy News★

資格取得おめでとうございます

★名古屋営業所 朝熊係長

2 級建築施工管理技士

★エコエネルギー課 鶴飼課長

2 級電気工事施工管理技士

★瑞穂通店 佐伯さん

宅地建物取引士